

De Onderlinge

Uitgave van het Platform Onderlinge Verzekeraars

Jaargang 26, Nummer 2, juli 2016

Rondetafelbijeenkomst
met DNB over
proportionaliteit

Versterking stem
onderlingen
in Europa

Onderlinge verzekeraars
breiden marktaandeel uit

Maatschappij-experts
gaan Stichting Salvage
versterken

Zweefvliegers met
DLO succesvol in het
verzekeringswezen



Jan van de Ven
secretaris van DLO



VERBOND VAN VERZEKERAARS

Commissie toetst toetsing bestuurders

Een commissie onder leiding van Annetje Ottow gaat een evaluatie uitvoeren naar de toetsing van bestuurders door toezichthouders DNB en AFM. Ook onderzoekt de commissie, waarin ook voormalig ING-topman Jan Hommen zitting heeft, of de ingezette versterkingen in het toetsingsproces effect hebben gesorteerd. Eind dit jaar moet er een rapport liggen. Ottow is decaan van de faculteit Recht, Economie, Bestuur en Organisatie van de Universiteit Utrecht en hoogleraar Economisch Publiekrecht aan dezelfde universiteit. Ze is gespecialiseerd in toezicht(houders), marktordering, mededinging en Europees recht. Hommen is momenteel voorzitter van de raad van commissarissen van Ahold en werkte behalve bij ING ook jarenlang bij Philips als financieel bestuurder. De commissie wordt gecompliceerd door Janka Stoker, hoogleraar 'Leiderschap en Organisatieverandering' en directeur van het leiderschaps-expertisecenter 'In the LEAD' aan de faculteit Economie en Bedrijfskunde van de Rijksuniversiteit Groningen.

AFM stroomlijnt bestuur

Het aantal bestuursleden van de AFM gaat terug van vier naar drie. Op voorstel van de raad van toezicht van de toezichthouder heeft minister Dijsselbloem met deze krimp ingestemd. De stroomlijning van het bestuur sluit volgens de AFM aan bij de veranderingen die vanaf 2015 zijn ingevoerd om de interne organisatie te vereenvoudigen en het besturingsmodel verder aan te scherpen. De drie overblijvende bestuurders zijn Merel van Vroonhoven, Femke de Vries en Gerben Everts. Per 1 november 2016 loopt de benoemingstermijn van Harman Korte af. Hij treedt dan terug uit het bestuur en blijft tot 1 mei 2017 voor de AFM werken op het gebied van P&O.

Artikel

De Luchtvaart Onderlinge W.A. Zweefvliegers succesvol in het verzekeringswezen

Toen enkele jaren geleden Solvency II zich aandeed, stond De Luchtvaart Onderlinge (DLO) voor moeilijke vragen. Moest de onderlinge een vergunning gaan aanvragen, al of niet 'basic'? Was het niet eenvoudiger aansluiting te zoeken bij een partij die zo'n vergunning zonder problemen zou verkrijgen? Kon de portefeuille niet beter worden verkocht? Of lag een complete 'run off' het meest voor de hand? Een gesprek over het antwoord op deze vragen met Jan van de Ven, secretaris van DLO.

Jan van de Ven is bestuurslid van de Venlose Zweefvlieg Club, een vereniging waarvan circa vijfentachtig zweefvliegers lid zijn. Tot een aantal jaren geleden waren dat er nog zo'n honderd, maar zoals in heel zweefvliegend Nederland heeft ook in Venlo de vergrijzing toegeslagen. Eind 2016 zal het draagvlak weer wat toenemen door de fusie met Zweefvliegclub Eindhoven. Deze vereniging heeft in de afgelopen jaren vooral veel leden verloren sinds niet meer

vanaf vliegveld Eindhoven mag worden gestart. De club is daarom al twee jaar te gast in Venlo. In totaal zijn er in Nederland nog een kleine 3.500 zweefvliegers. Zij zijn lid van een van de 38 zweefvliegverenigingen en beschikken gezamenlijk over zo'n 600 zweefvliegtuigen. Ongeveer een derde daarvan is bij DLO verzekerd, eveneens een derde bij de Nederlandse LuchtvaartPool (dochter van Aviabel) en nog eens een derde bij diverse verzekeraars in binnen- en buitenland. "De verenigingen leggen om allerlei redenen niet alle eieren in één mandje", zegt Jan van de Ven. "In Eindhoven is geen enkel vliegtuig bij DLO verzekerd en bij ons in Venlo drie van de vijftien vliegtuigen. Sommige leden, voornamelijk oud-agrariërs, zeggen: ja, zo'n wettelijke aansprakelijkheid, misschien moeten we wel bijbetalen als het niet goed gaat. Toch weten onze leden heel goed dat dit bijna nooit zal gebeuren, misschien eens in de tweehonderd jaar. We richten onze voorschotpremie zo in, dat we alle calamiteiten moeten

kunnen hebben. Bovendien gaat DLO in de komende periode in gesprek met alle verenigingen die nog geen lid zijn, om uit te dragen waar we al vijftien jaar goed in zijn, namelijk de beste dekking bieden tegen de laagste prijs."

Bonus-malussysteem

DLO dekt alle schades aan de verzekerde zweefvliegtuigen. De verzekeringnemers betalen daarvoor een voorschotpremie van 5 procent van de waarde van het toestel (een zweefvliegtuig kost gemiddeld zo'n 35.000 euro) exclusief assurantiebelasting en aanvullend een inleg van 3 procent van de waarde op de ledenrekening. Aan het einde van het boekjaar, als alle schades bekend zijn (en dat is dan meestal het geval omdat in de winter niet wordt gevlogen), wordt de definitieve premie vastgesteld. In het afgelopen jaar bedroeg die 1,7 procent. Van het teveel betaalde wordt een deel van de nieuwe voorschotpremie gefinancierd. Bij een schade heeft de verzekeringnemer een eigen risico van

1.134,45 euro (2.500 gulden). Wie weinig of geen schades heeft, bouwt een bonus op tot de minimale premie van 1 procent is bereikt. Wie veel schades heeft, betaalt een malus, die momenteel maximaal 0,5 procent bedraagt. "Dat is dus niet zo heel veel", zegt Van de Ven. "We willen voorkomen dat mensen met een flinke malus hun verzekering gewoon opzeggen en naar de concurrent gaan." De ledenrekening is pas in 2016 ingevoerd, om aan de kapitaaleis van Solvency II te kunnen voldoen. Het eigen vermogen van DLO bedroeg zo'n 100.000 euro en er was dus een ingreep nodig om aan het wettelijk minimum van 200.000 euro te komen. "Maar als we daar door winsthouding ook aan kunnen voldoen, kunnen we de ledenrekeningen weer afbouwen", aldus Jan van de Ven. "Bovendien staat het geld op die ledenrekening toch weer iets verder weg dan de betaalde voorschotpremies. Maar goed, onze leden hebben er unaniem mee ingestemd. Iedereen begreep heel goed dat het nodig was om de vergunning te krijgen." DLO is overigens niet herverzekerd, "want dat heeft een relatief hoge prijs", zegt Van de Ven, "en ook zouden we daarmee al gauw de concurrentie een blik in onze keukens gunnen en dat is nou juist niet de bedoeling. Bovendien kunnen we een

keer een heel slecht schadejaar, met misschien twee of drie ton schade, toch nog trekken met onze voorschotpremie, zonder dat het eigen vermogen teniet wordt gedaan."

Geen sinecure

De kapitaaleis was vanzelfsprekend niet de enige horde die de onderlinge moest nemen om in aanmerking te komen voor een Solvency II Basic-vergunning van De Nederlandsche Bank. Net als bij veel andere onderlingen moesten de bestuursleden worden geschoold in het risicostramien en kader van Solvency II en in de relevante wetgeving op dit gebied om de toetsing door DNB te kunnen doorstaan. Er moesten bestuurdersprofielen worden opgesteld, competenties worden verdeeld en betrouwbaarheidstoetsen worden afgelegd. De sleutelfuncties moesten worden belegd, het handelsregister moest op orde zijn, er moest een prognose voor drie jaar worden gemaakt enzovoort enzovoort. Voor een verzekeringsmaatschappij die geheel op vrijwilligers draait was het allemaal geen sinecure, maar het hele traject, met een doorlooptijd van iets meer dan twee jaar, kon uiteindelijk op 22 april 2016 succesvol, dus met de gewenste vergunning, worden afgesloten, "zij het dat we soms wat positiever waren en soms ook op z'n

minst meer twijfelend", zegt Jan van de Ven. "Gelukkig hebben we er veel hulp bij gehad. De beste hulp kwam van onze coach, actuaaris Arno Eijgenraam, die ons steeds heeft voorgelooden dat we dicht bij onszelf moesten blijven, bij onze sterke punten als zweefvliegers, met kennis van de branche, en dat we vanuit die kracht deze hele casus en de vergunningaanvraag moesten insteken. Daar zijn we hem zeer dankbaar voor. Ook de SOM heeft ons heel goed geholpen, met allerlei tips, met de keuze van de notaris, met het droog oefenen van de rapportage richting DNB en met begeleiding en opleiding. Ook DNB zelf heeft ons goed geholpen, door zaken met ons door te spreken, op een professionele, nette en zeer constructieve wijze. En niet in de laatste plaats hebben we veel hulp gekregen van de FOV en later het POV, in onze gesprekken met Chris van Toor en bijvoorbeeld ook met alle formats die ons beschikbaar werden gesteld. We zijn daar al deze partijen heel dankbaar voor."

Kennis van zaken

De leden van DLO weten zich verzekerd van een bestuur dat gemotiveerd is om zich consciëntieus in te zetten en dat kennis van zaken heeft. Secretaris Jan van de Ven bijvoorbeeld heeft een lange loopbaan achter de rug in human resources- en finance-functies bij een spaarbank, participatiemaatschappij NeSBIC, Fortis en ABN AMRO. "Een van onze aandachtspunten is natuurlijk wel", zegt hij tot slot, "dat we zodra een van ons als bestuurslid ophoudt, onder de zweefvliegers iemand moeten vinden die dit werk wil doen, die het ook kan doen en die ook nog door DNB wil worden getoetst. Dat is allemaal geen vanzelfsprekendheid. Onlangs is de penningmeester afgetreden, omdat hij het in zijn werk te druk had. Sindsdien ben ik als secretaris ook penningmeester ad interim. Gelukkig heeft zich nu een gepensioneerde registeraccountant gemeld die in het bestuur zitting wil nemen - waarmee ook dit probleem, voor nu althans, is opgelost!"

